



**S'engager dans un portefeuille
de projets : nouveau défi à
relever ?**

***Meestappen in een
projectenportefeuille: een
nieuwe uitdaging?***



Plan / Overzicht

Logique d'intervention



Interventiologica

Structuration des portefeuilles



Structuur van de portefeuille

Principes de mise en œuvre



Algemene uitvoeringsprincipes

Conclusion



Besluit



Logique d'intervention / *Interventiologica*

- Constat et conséquences
 - Définition du portefeuille
 - Objectifs
-
- *Vaststelling en uitgangspunten*
 - *Definitie van een portefeuille*
 - *Doelstellingen*

Constat / Vaststelling

Beaucoup de bons projets, mais parfois :

- Manque d'articulation
- Manque de synergie
- Manque de complémentarité
- Echelle territoriale peu adaptée

Veel goede projecten, maar soms:

- *Gebrek aan samenhang*
- *Gebrek aan synergie*
- *Gebrek aan complementariteit*
- *Onaangepaste geografische schaal*

Conséquences / Gevolg

- Redondances et chevauchements entre projets
 - Manque d'économies d'échelle
 - Impact limité
-
- *Overbodige ballast en overlap tussen projecten*
 - *Gebrek aan schaalvoordelen*
 - *Beperkte impact*

Définition du portefeuille de projet / *Definitie van een projectenportefeuille*

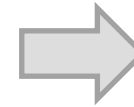
Le portefeuille de projets est constitué d'un **ensemble de projets**, portant sur **différents domaines et thèmes**, qui ont un **objectif commun** de développement économique et social d'un **territoire transfrontalier** spécifique (portefeuille territorial), ou d'une **filière transfrontalière** (portefeuille thématique)

*Een projectenportefeuille is samengesteld uit een **geheel van projecten** met betrekking tot **verschillende domeinen en thema's**, met een **gemeenschappelijke doelstelling** van economische en sociale ontwikkeling van een **bepaald gebied** (territoriale portefeuille) of van een **grensoverschrijdende sector** (thematische portefeuille)*

- Convergence vers un même objectif
 - Intégration et structuration du territoire
 - Transversalité des actions
 - Complémentarité entre projets
-
- *Een gemeenschappelijke doelstelling nastreven*
 - *Integratie en structurering van het gebied*
 - *Transversaliteit van de acties*
 - *Complementariteit tussen projecten*

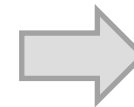
Objectifs du portefeuille de projets / *Doelstellingen van een projectenportefeuille*

- Synergie
- Approche Intégrée
- Optimisation des résultats
- Démultiplication des effets



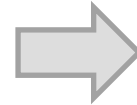
Augmentation de
l'impact

- *Synergie*
- *Geïntegreerde benadering*
- *Optimaliseren van de resultaten*
- *Vermenigvuldiging van effecten*



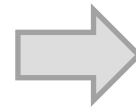
*Verhogen van de
impact*

- Mutualisation
- ~~Redondances~~
- ~~Chevauchements~~



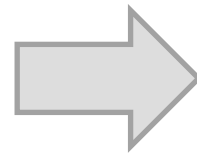
Coordination

- *Delen*
- ~~Overtolligheid~~
- ~~Overlap~~



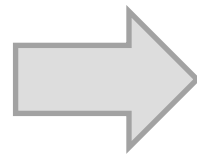
Coördinatie

- Valeur ajoutée:
 - Dans la mise en œuvre
 - Dans les résultats



$$1+1=3$$

- *Toegevoegde waarde:*
 - *Bij de uitvoering*
 - *Bij de resultaten*



$$1+1=3$$



Logique d'intervention

Structuration des portefeuilles



Principes de mise en œuvre

Conclusion



Interventiologica

Structuur van de portefeuille

Algemene principes bij de uitvoering

Besluit





Deux approches possibles / *Twee mogelijke benaderingen*

- Approche thématique
Thematische benadering
- Approche territoriale
Territoriale benadering

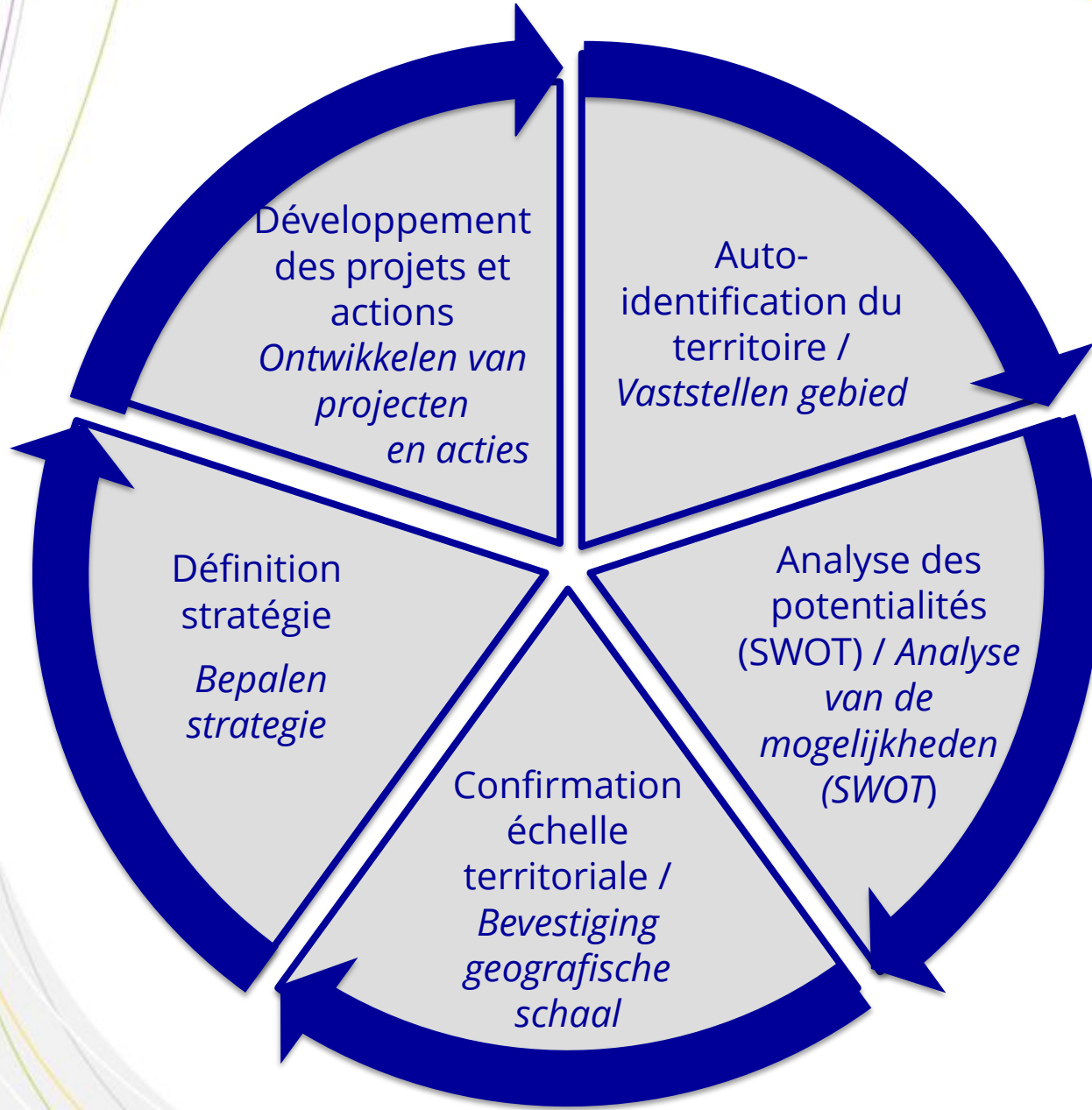


Le portefeuille thématique / *De thematische portefeuille*

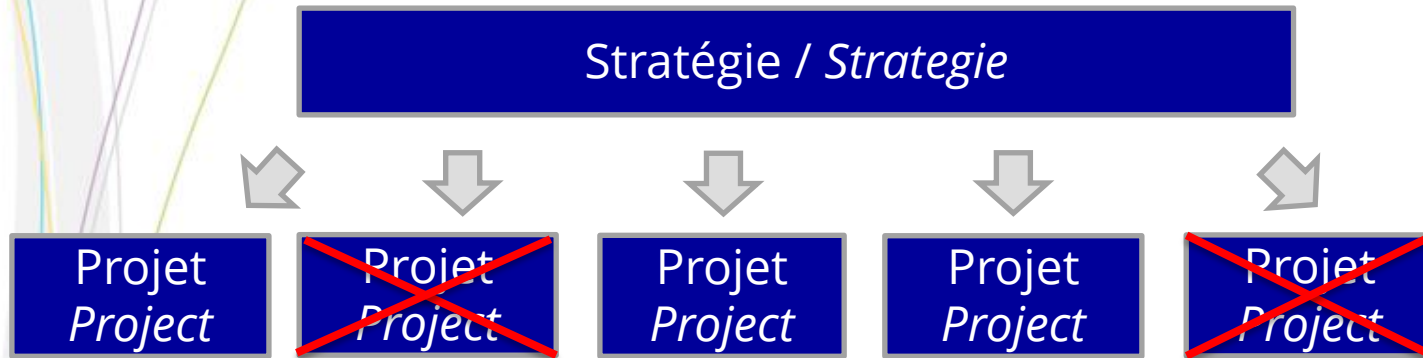
- Plusieurs projets => 1 même thématique
- 1 thématique => plusieurs domaines
- Logique de filière
- 1 ou plusieurs objectifs programme
- Fédération d'un maximum d'acteurs/compétences du territoire

- *Meerdere projecten => dezelfde thematiek*
- *1 thematiek => meerdere domeinen*
- *Sectorlogica*
- *1 of meerdere programmadoelstellingen*
- *Bijeenbrengen van zoveel mogelijk competenties/actoren*

Le portefeuille territorial / De territoriale portefeuille







Croisement avec la stratégie du Programme de Coopération



Afstemming op de strategie van het programma



Le portefeuille territorial / *De territoriale portefeuille*

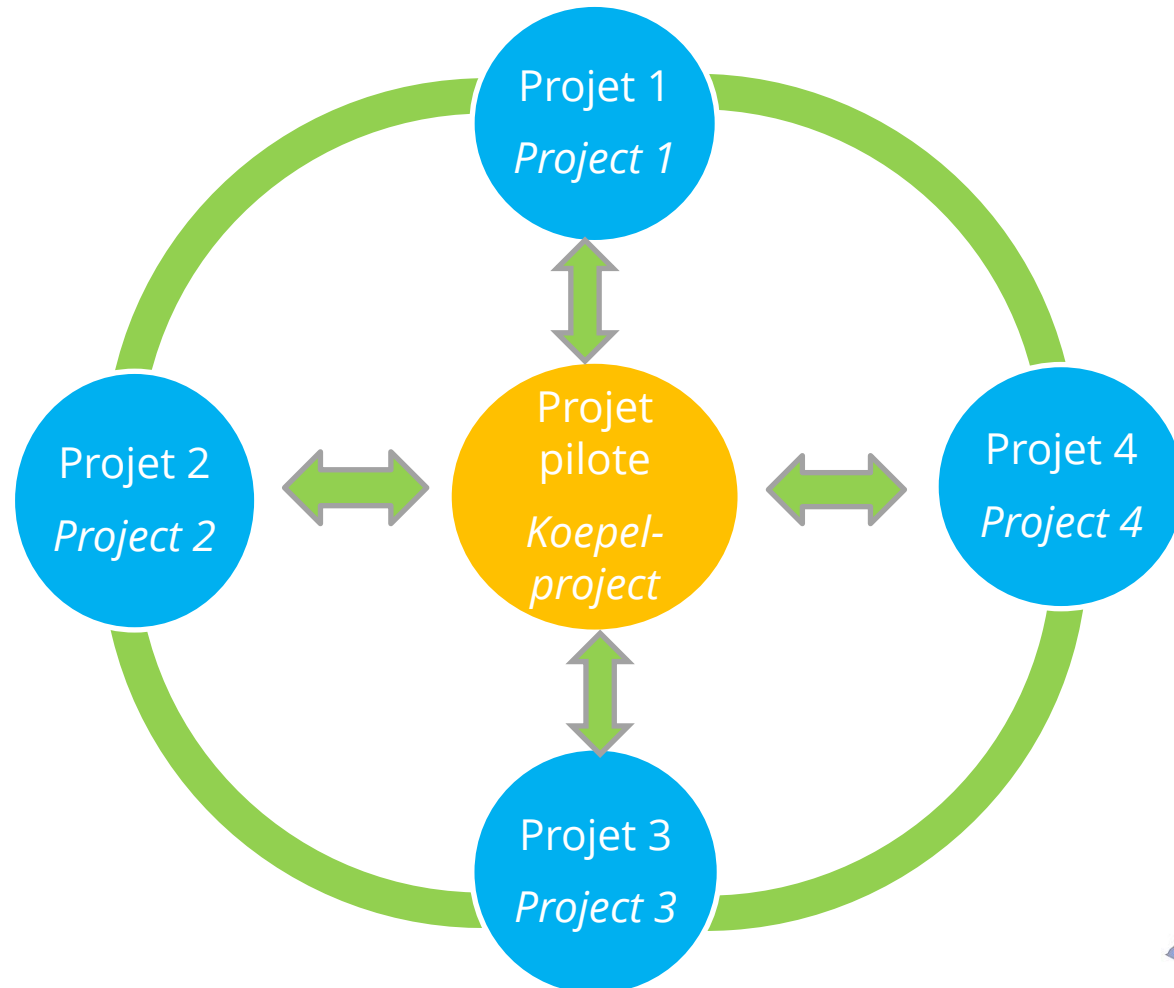
- Au moins 2 objectifs programme
- Appui sur les acteurs légitimes du territoire



- *Minstens 2 programmadoelstellingen*
- *Legitieme actoren op het terrein*



Structuration d'un portefeuille / *Structuur van de portefeuille*





Logique d'intervention

Structuration des portefeuilles

Principes de mise en œuvre

Conclusion



Interventiologica

Structuur van de portefeuille

Algemene uitvoeringsprincipes

Besluit



Principes de mise en œuvre / *Algemene uitvoeringsprincipes*

- Principes transversaux à tous les projets
 - Projet pilote
 - Projets constitutifs
 - Dépôt d'un portefeuille
 - Evaluation
-
- *Gemeenschappelijke kenmerken voor alle projecten*
 - *Koepelproject*
 - *Deelprojecten*
 - *Indienen van een portefeuille*
 - *Evaluatie*

Principes transversaux à tous les projets / *Gemeenschappelijke kenmerken voor alle projecten*

- Autonomie administrative et financière
- Complémentarité et synergie
- Financement: 55%

- *Administratieve en financiële autonomie*
- *Complementariteit en synergie*
- *Financiering: 55%*

Le projet pilote / *Het koepelproject*

- Coordination transversale
 - Gouvernance
 - Communication/valorisation des résultats

- *Algemene coördinatie*
 - *Beheer*
 - *Communicatie/valorisatie van de resultaten*

Le projet pilote / *Het koepelproject*

- Nombre limité d'opérateurs
 - Structure unique transfrontalière: 1
 - Partenariat bipartite: max 2
 - Partenariat tripartite: max 3

- *Beperkt aantal partners*
 - *Grensoverschrijdende structuur: 1*
 - *Bipartiet partnerschap: max 2*
 - *Tripartiet partnerschap: max 3*

Le projet pilote / Het koepelproject

- Durée ajustée sur les projets constitutifs



- Légitimité des opérateurs

- *Looptijd aangepast aan de deelprojecten*



- *Legitimiteit van de projectpartners*

Projets constitutifs / *Deelprojecten*

- Minimum 3 projets
 - Autonomie administrative et financière
 - Complémentarité et synergie
-
- *Minimum 3 projecten*
 - *Administratieve en financiële autonomie*
 - *Complementariteit en synergie*

Principes de mise en œuvre / *Algemene uitvoeringsprincipes*

- Suivi administratif par projet
- Présence en comac:
 - Du chef de file projet pilote à TOUS les comacs
 - Des chefs de file projets constitutifs au comac pilote
- *Administratieve opvolging per project*
- *Aanwezigheid op het begeleidingscomité:*
 - *projectleider koepelproject op alle begeleidingscomités*
 - *projectleiders deelprojecten op begeleidingscomité koepelproject*

Dépôt d'un portefeuille / *Indienen van een projectenportefeuille*

- Application de gestion
 - Fiches spécifiques
- Réorientation possible lors du processus d'instruction
 - *Beheersapplicatie*
 - *Specifieke formulieren*
 - *Heroriëntatie mogelijk na de beoordeling van het project*

Evaluation des portefeuilles / *Evaluatie van de portefeuille*

- Critères portefeuille = critères projet
- Evaluation à 3 niveaux :
 - le portefeuille dans son ensemble
 - le projet-pilote
 - les projets constitutifs

- *Criteria portefeuille = criteria project*
- *Evaluatie op 3 niveaus:*
 - *Het geheel van de portefeuille*
 - *Het koepelproject*
 - *De deelprojecten*



Logique d'intervention
Structuration des portefeuilles
Principes de mise en œuvre
Conclusion

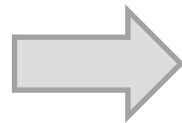


Interventiologica
Structuur van de portefeuilles
Algemene uitvoeringsprincipes
Besluit



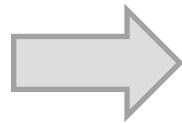
Conclusion / *Besluit*

- Plus-value des projets constitutifs
- Plus-value du portefeuille

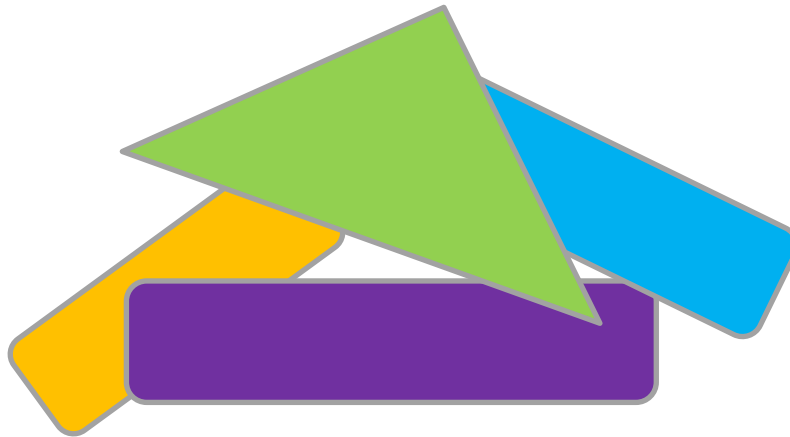


Réorientation possible suite pré-projet

- *Meerwaarde van de deelprojecten*
- *Meerwaarde van de portefeuille*



Heroriëntatie mogelijk na projectconcept







Merci de votre attention
Bedankt voor uw aandacht

www.interreg-fwvl.eu

 @InterregFWVL